

# 2020年12月期（第52期） 決算説明資料

ジャパンシステム株式会社  
(証券コード9758)

# 目次

- 2020年12月期 業績概況
- 2021年12月期 重要なお知らせ
- 中期経営計画 2020－2022

# 2020年12月期 業績概況

## ■ 全社業績

コロナ感染拡大の影響を受け、医療機関を顧客とするメディカル事業領域、地方公共団体を顧客とする公共事業領域で減収・減益。一方、エンタープライズ事業領域、ネットワークカメラ事業領域では、既存顧客の領域拡張や、withコロナに対応した開発体制へのシフト等により増収・増益の基調を継続。

全社業績は、セキュリティ事業の譲渡による減収インパクトもあり減収・減益に。セキュリティ事業の譲渡益や政策保有株式の売却益として128百万円を特別利益に、当社株式に対するTOB対応費用として179百万円を特別損失に計上。

(単位：百万円)	2019年12月期	2020年12月期	増減額	増減(%)
売上高	9,973	9,556	▲417	▲4.2
営業利益 (営業利益率)	778 (7.8%)	685 (7.2%)	▲93	▲11.9
経常利益	802	706	▲96	▲11.8
親会社株主に 帰属する当期純利益	520	408	▲112	▲21.5

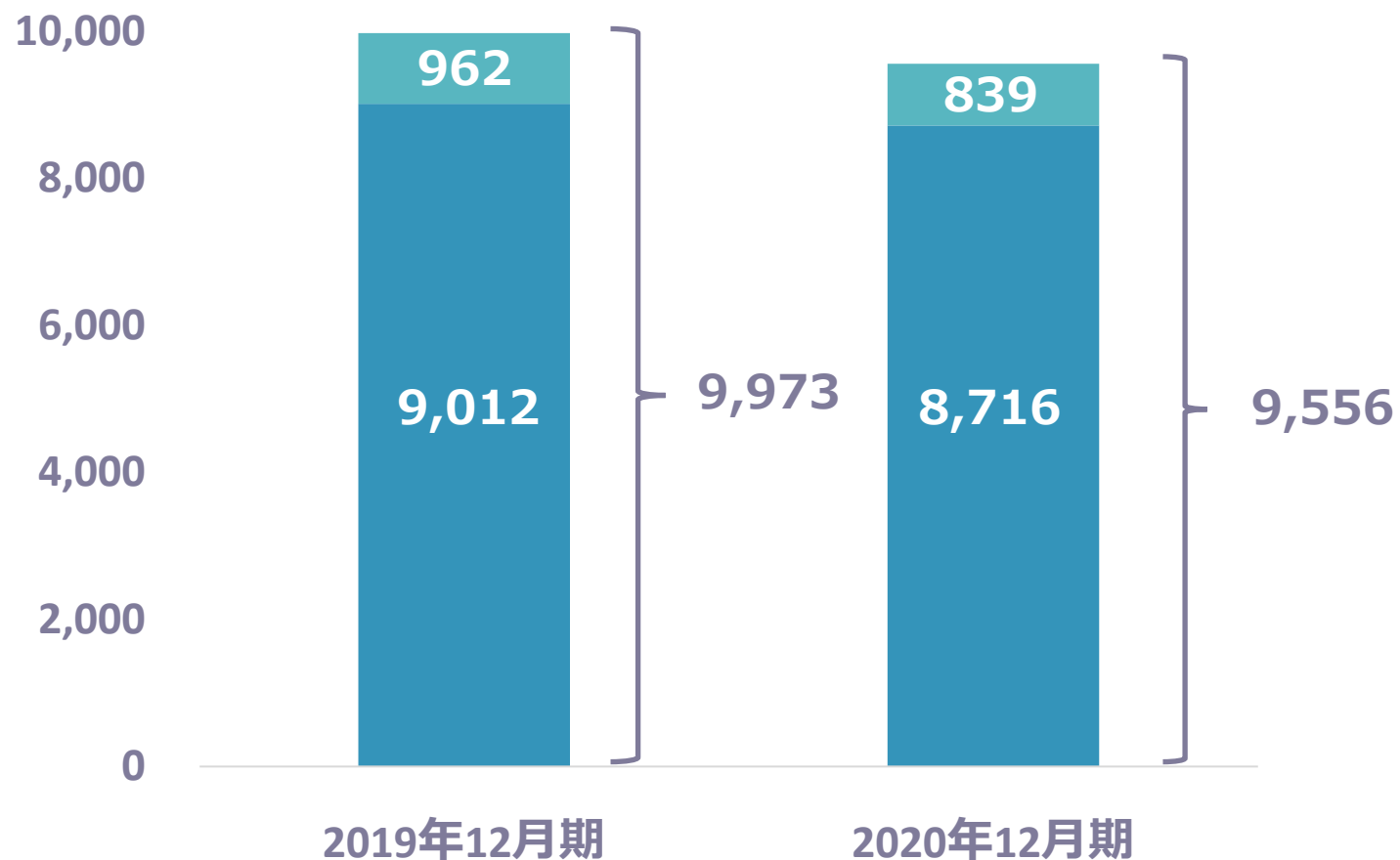
## 2020年12月期 業績概況

### ■ セグメント別業績

(単位：百万円)				
		2019年12月期	2020年12月期	増減 (%)
全社	売上	9,973	9,556	▲4.2
	営業利益	778	685	▲11.9
システム イングレーション 事業	売上	9,012	8,716	▲3.28
	セグメント利益	673	620	▲7.8
画像処理 ソリューション 事業	売上	962	839	▲12.7
	セグメント利益	101	62	▲38.6

# 2020年12月期 業績概況

## ■ セグメント別売上高 (単位：百万円)



### ■ 画像処理ソリューション事業

株式会社ネットカムシステムズの画像処理技術を核にしたソリューションを提供する事業

医療機関向けの高速マンモグラフィー・ビューア「mammodite」や、ネットワークカメラ向けの録画再生・画像解析ソリューション「KxViewPro」シリーズを含む

### ■ システムインテグレーション事業

地方自治体及び民間企業向けの情報システム構築を行う事業

地方自治体向けの行政経営支援サービス「FAST財務会計」シリーズを含む

# 2020年12月期 業績概況

---

## ■ 事業別概況

### -システムインテグレーション事業

- **公共事業領域**

新規団体の獲得勝率は前期比で改善したものの、前期受注状況から主力製品FASTの完成出荷台数が前期比減少。その売上を補完する成長施策としてRPA for FAST、既存ユーザ団体の設備更新・高度化（データセンター・ネットワーク構築）需要の取り込み等の販売・提案活動を強化したものの、顧客側でのコロナ対策のための予算シフトや商談、執行時期の見直し等の動きが強まることとなり減収・減益に。

- **エンタープライズ事業領域**

既存顧客の領域拡張やコロナ禍に対応した持ち帰り型開発体制へのシフトを進めたことで増収・増益の基調を継続。中期経営計画において成長戦略の基軸に位置付けたRPA・BI・ERPソリューションについては、新規商談創出にwebセミナーやリモートデモを活用し前期比で成長したものの、販売計画への遅れが発生。

### -画像処理ソリューション事業

- **ネットワークカメラ事業領域**

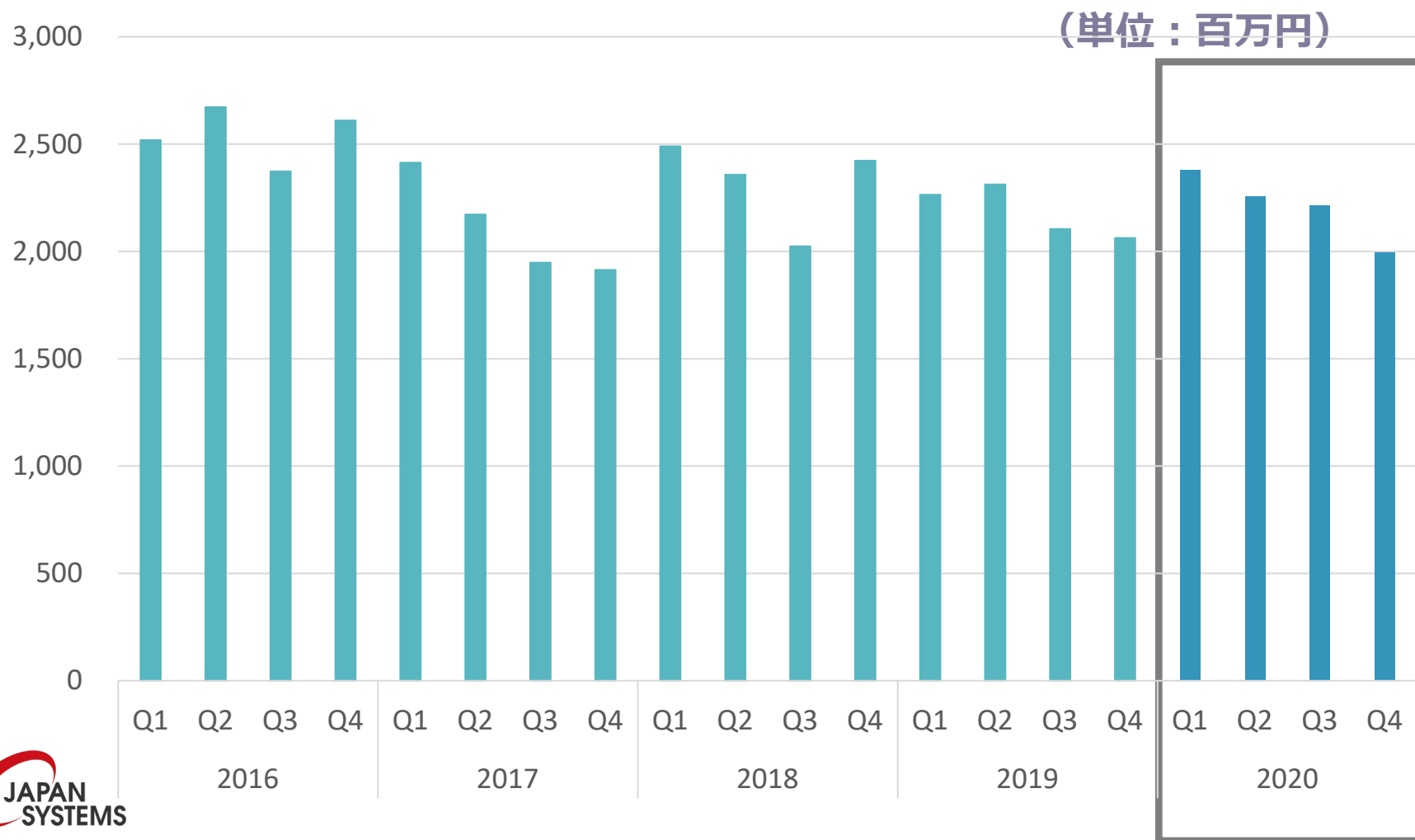
オリンピックの警備強化などに伴う案件等により増収・増益を実現。

- **メディカル事業領域**

顧客である医療機関がコロナ禍への対応に追われたこととなった影響を受け、納品や商談活動の延期等の影響を大きく受けて減収・減益に。

# 2020年12月期 業績概況

## ■ 四半期受注額推移 (受注額は単体数値)



### 受注額推移 (億円)

2016年	101.7
2017年	84.4
2018年	92.9
2019年	87.4
2020年	88.1

※2020年Q1までの受注額には  
セキュリティ事業の受注額を含む。

# 2020年12月期 業績概況

## ■ 連結損益計算書

( ) 内は売上高に対する割合

(単位：百万円)	2019年12月期	2020年12月期	利益影響額
売上高	9,973	9,556	▲417
売上原価	6,899 (69.1%)	6,822 (71.3%)	77
売上総利益	3,073 (30.8%)	2,733 (28.5%)	▲340
販管費	2,295 (23.0%)	2,047 (21.4%)	248
営業利益	778 (7.8%)	685 (7.1%)	▲93
経常利益	802 (8.0%)	706 (7.3%)	▲96
特別損失	3	※ 51	▲48
法人税等	278	247	31
当期純利益	520 (5.2%)	408 (4.2%)	▲112

※セキュリティ事業の譲渡益及び政策保有株式の売却益128百万円（特別利益）と、TOB対応費用179百万円（特別損失）を合算した金額を表示しております。



## 2020年12月期 業績概況

### ■ 連結貸借対照表

(単位：百万円)	2019年12月期	2020年12月期	増減額
流動資産	5,505	5,422	▲83
固定資産	1,556	1,592	36
資産合計	7,061	7,014	▲47
流動負債	1,614	1,281	▲333
固定負債	58	59	1
負債合計	1,672	1,340	▲332
純資産合計	5,388	5,674	286

## 2020年12月期 業績概況

---

### ■ 剰余金の配当

2020年12月24日付け公表のとおり、本日現在（2021年2月12日）、JSLホールディングス合同会社（以下、公開買付者）により、当社を完全子会社化することを企図し、当社が上場廃止になることを前提とする当社株式に対する公開買付けが実施されております。

公開買付者によれば、本公開買付けにかかる買取等の価格は、2020年12月31日を基準日とする配当が実施されないことを前提に判断・決定されているとのことですので、当社といたしましては、本公開買付けの成立・不成立に関わらず2020年12月期の期末配当は実施しないことを決定しております。

## 2021年12月期 今後の予定についての重要なお知らせ

---

2020年12月24日付け公表のとおり、本日現在（2021年2月12日）において、JSLホールディングス合同会社（以下、公開買付者）により、当社を完全子会社化することを企図し、当社が上場廃止になることを前提とする当社株式に対する公開買付け（以下、本公開買付け）が実施されております。また、当社は本公開買付けに賛同する意見を表明しております。

本公開買付けが成立した場合、当社はその後の一連の手続きにより上場廃止となる見込みです。今後の情報は、決定次第速やかに当社ホームページにてお知らせいたします。

本公開買付けの概要につきましては、当社プレスリリースをご覧ください。

<https://www.japan-systems.co.jp/ir/information.html>

# 中期経営計画（2020-2022）概要

---

## ■ 2022年12月期（最終年度）達成 数値目標（連結）

売上	130.0億円
営業利益	10.4億円
営業利益率	8%
ROE	8%

# 中期経営計画（2020-2022）概要

## ■ 中期経営計画 基本戦略

### 基本戦略①

#### 人財価値の最大化

報酬・人事制度の継続的見直しと改善、優秀な人財にとって魅力ある職場・刺激・成長機会を見いだせる職場づくりの推進

### 基本戦略②

#### 事業アセットの価値最大化を目指した価格・販路改革

行政経営支援基盤を担うFASTの競争力強化・課題解決訴求、スーパーシティ構想を先回りした製品企画・提案力の強化 販売・製品パートナーとの戦略的連携、技術・機能連携強化

### 基本戦略③

#### 成長・戦略領域への資源集中・製品絞り込み

成長戦略ソリューションの絞り込み・統合提案力の強化  
情報を競争力に変えるDWH/BI関連ソリューション・ERP・RPAの統合提案力強化  
成長軸と利益貢献軸の共存するポートフォリオ構築

### 基本戦略④

#### 経営戦略企画機能・実行力の強化

ガバナンスの継続的向上、成長を支える業務基盤整備（内部統制・リスク管理・オフィス・IT環境）  
中長期投資および企画戦略策定機能の強化

### 基本戦略⑤

#### 価値創造の見える化

社会的な期待値の変化に適応した財務・非財務の情報開示の充実  
企業価値向上の成果をステークホルダーと共有・還元するサイクル（株主還元政策）の確立  
投資家期待（資本コスト）・資本効率（ROE）を意識した経営へのシフト  
事業を通じた社会課題解決への貢献実績の発信強化（ESG・SDGs）

# 将来の見通しに関して

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、資料作成時点において当社が入手している情報に基づき策定しているため、リスクや不確実性を含んでおり、当社がその実現を約束する趣旨のものではありません。

実際の業績は、経済環境の変化等の様々な要因により将来の見通し等と異なる場合があります。

(IRお問合せ先)

ジャパンシステム株式会社 IR担当 e-mail : [ir\\_info@japan-systems.co.jp](mailto:ir_info@japan-systems.co.jp)